

Firma: Milestone Pro ApS
Funktion: Direktør, chefkonsulent
Adresse: Klamsagervej 35, 8230 Åbyhøj
Mobil: 4027 8657
E-mail: ach@milestone-pro.dk
www: www.milestone-pro.dk
LinkedIn: www.linkedin.com/in/andershaahr
Fødselsår: 1961



Jeg udvikler din forretning og ledelsessystem – og løfter din indtjening!

Jeg har arbejdet som virksomhedsrådgiver inden for forretningsudvikling, bæredygtighed og ledelsessystemer siden 1986 og gennemført flere end 300 virksomhedsprojekter, hvoraf ca. 130 har omfattet en eller flere certificeringer (inkl. ca. 30 miljøcertificeringer og 2 Cradle to Cradle-certificeringer).

Kunderne omfatter primært industrivirksomheder, men også forsyningselskaber, kommuner og styrelser samt servicevirksomheder. Der er tale om organisationer på 2 – 1800 ansatte men med en hovedvægt på industrivirksomheder med 30 – 150 medarbejdere.

Rådgivningen har omfattet forskellige brancher bl.a. inden for tekstil, møbler, jern & metal, byggeri & anlæg, køleindustri, cementproduktion, fødevarer, energianlæg m.v.

Uddannelse

Uddannelse	Civilingeniør, Center for Industriel Produktion, Institut for virksomhedssystemer, Aalborg Universitet, 1986. Speciale i kvalitetsledelse
Efteruddannelse	Bæredygtig Business, Lifestyle & Design Cluster m.fl., 2016-2017 Enneagrammet, NLP Aalborg, 2011 MBA-enkeltfag i Organisatorisk Læring, Aalborg Universitet, 2004 Balanced Scorecard, R. Kaplan/Børsen, 2001 Business Excellence, DiEU, 1999 Leadauditor, Gilbert Associates, UK, 1988

Nuværende arbejdsområder (de sidste 10 år)

Forretningsudvikling	Bæredygtig forretningsudvikling – cirkulær økonomi Strategi- og forretningsudvikling – bl.a. Blue Ocean Strategy Procesforbedringer – med fokus på kerneprocesser Strategisk målstyring – fokus på mål (fx Balanced Scorecard) Tavlemøder – med fokus på dialog og udvikling Salgsudvikling – topkunderstrategi med fokus på topkunderne
Ledelsessystemer	Ledelsessystemer – med fokus på opfyldelse af ISO-krav inden for miljø, arbejdsmiljø, CSR, kvalitet, energi, GMP, SKS, m.fl. Revitalisering af ledelsessystemer – herunder udvikling af strategiske ledelsessystemer Værdiskabende audit – med fokus på coaching og forbedringer

Hovedindsats vedr. bæredygtighed og cirkulær økonomi

Jeg har arbejdet med en lang række projekter inden for bæredygtighed f.eks.:

1. Deltaget som konsulent på hold 1 i "Rethink Business – Fokuseret værdikædesamarbejde" med virksomhederne Abrella ApS, Aarhus og Linatech A/S, Kjellerup. Gennem projekterne blev der fastlagt en ressourceprofil med beskrivelse af den nuværende status vedr. bæredygtighed og dernæst fastlagt en Roadmap for den fremadrettede indsats og udviklet en ny, innovativ forretningsmodel med værdikæde for en potentiel, ny forretningsmodel, 2016 – 2017.

Projektet har været super inspirerende og vi vil derfor anbefale andre at deltage i det næste forløb med Lifestyle & Design Cluster og samarbejde med vores konsulent fra Milestone Pro.

Martin Arberg, Adm. Dir., Linatech A/S

Projektet Rethink Business er det perfekte projekt for en virksomhed, der ønsker at udvikle smarte forretningsområder og samarbejder, der handler om bæredygtighed. Menneskerne bag har et højt niveau af viden og erfaring. Vi vil derfor varmt anbefale andre virksomheder at deltage i det næste forløb med Lifestyle & Design Cluster og vores konsulent fra Milestone Pro.

Matthias Edström, COO, Abrella ApS

2. Uddannelse vedr. Bæredygtig Forretningsudvikling, herunder Business Model Canvas for deltagere i Det Grønne Rejsehold, et projekt i samarbejde mellem NBEN, Aalborg Universitet og Aalborg Kommune, 2015 - 2017.

Tusinde tak for et fantastisk oplæg i dag. Du ramte lige plet – og der var en summen hele dagen af, at de studerende var yderst imponerede!

Heidi Lyhne Jensen, Aalborg Kommune og projektleder for Det Grønne Rejsehold

3. Arbejdet med Cradle to Cradle i flere virksomheder og fået C2C-certificeret 2 virksomheder bl.a. KE Fibertex A/S, Vejen. Har endvidere aftale med EPEA Hamborg om at tilbyde C2C-rådgivning til danske virksomheder.
4. Udviklet og afholdt en lang række workshops vedr. FN's 17 verdensmål for en bæredygtig global udvikling, bæredygtig forretningsudvikling, arbejdsmiljøledelse m.v.
5. Projektleder på EUDP-projekt "Færdigudvikle, teste og kommercialisere et nyt sensorprincip til kølesystemer" som vil skabe store energibesparelser i køleindustrien. HB Products A/S, Hasselager med Teknologisk Institut, Grundfos m.fl., 2013 – 2018.
6. Udvikling og indførelse af et integreret miljø-, arbejdsmiljø-, kvalitets- og FSC (CoC)-system, der blev certificeret efter ISO 14001, OHSAS 18001 og ISO 9001 ved Højer Møbler A/S, Vester Hassing med ca. 30 medarbejdere, 2014 – 2016.
7. Strategi- og forretningsudvikling i en række virksomheder, herunder Roblon A/S, PN Beslag A/S, Ambercon A/S, Dolle A/S, Mekoprint A/S m.fl, herunder udvikling og indførelse af grønne forretningsmodeller, 2013-2017.
8. Miljøcertificering (ISO 14001/EMAS) af over 30 organisationer siden 1994, hvor jeg udførte det første miljøledelsesprojekt for Miljøstyrelsen (miljøcertificering af Tytex A/S).

Vi har anvendt vor konsulent siden 1988. I de senere år har vi især brugt Milestone Pro ApS som led i vort arbejde med at indføre et strategisk ledelsessystem, forbedre vore forretningsprocesser, indføre en topkunderstrategi samt udvikle vore kompetencer. Hos Milestone Pro ApS har vi altid oplevet kvalificeret sparring og gode bidrag i forbindelse med den løbende udvikling af Gabriel A/S.

Jørgen K. Jacobsen, bestyrelsesformand Gabriel A/S

9. SWOT-analyser og workshops for udvikling af bæredygtige forretningsudviklingsplaner for Aalborg Portland A/S, Spæncom og Nordjyllandsværket for Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling Norddanmark (NBEN), 2014.

10. Arbejdet med CSR og rapportering i flere virksomheder fx jf. Årsregnskabslovens § 99 a
11. Uddannelse af ledige akademikere gennem en række 3 måneders forløb i miljøledelse i Aarhus og Aalborg
12. Kurset "Miljøledelsessystemet" afholdt over 3 dage gennem 5 år for DiEU
13. Livscyklusprojekt (LCA) efter ISO 14040 ved tekstilvirksomheden Gabriel A/S i samarbejde med COWI
14. Miljøvækstgrupper bl.a. i tekstilbranchen i samarbejde med Dansk Mode og Tekstil
15. Cleaner technology-projekt i Sydafrika for tekstilindustrien i samarbejde med Kampsax.

Projektforløb og ejerskab

For projekterne gælder generelt, at projektindsatsen bygger på en åben, indledende dialog om kundens status og udfordringer f.eks. om den nuværende forretningsmodel (herunder servicekoncept), og en dialog om, hvordan denne kan udvikles i en mere bæredygtig retning.

Dette konkretiseres som mål og planer for, hvordan bæredygtigheden kan tænkes ind i en forretningsmæssig kontekst i virksomheden, så virksomheden får maksimal forretningsmæssig værdi og gode input til deres videre bæredygtige udvikling.

Herefter iværksættes projektet, hvor der arbejdes konkret med en projektorganisation) for at gennemføre en kvalificeret omstilling fra den nuværende status (f.eks. fra en lineær økonomi) til en mere cirkulær økonomi.

I projektorganisationen involveres relevante medarbejdere for at sikre de bedst mulige resultater inden for målrammen og samtidig sikre ejerskab, så projektresultaterne bliver implementeret og dermed bliver indført i praksis.

Som led i at gøre status på virksomhedens nuværende miljøstatus anvendes i relevant omfang Klimakompasset i forbindelse med miljø- og energikortlægning, I mange projekter er der endvidere udviklet en Roadmap/"rejsekort" for realisering af virksomhedens strategi inden for bæredygtighed og cirkulær økonomi.

Strategiske samarbejder

Jeg har indgået strategiske samarbejder med andre rådgivere med supplerende kompetencer, som jeg kan involvere i mine projekter efter behov og nærmere aftale.

Nærmere information

Læs mere om mig og mine ydelser, workshops, kundeartikler og referencer på www.milestone-pro.dk.

It's not about doing the things right!

– it's about doing the right things right!

Kevin Kelly, founder and editor,
Wired Magazine