Erhvervshus
MIDTJYLLAND

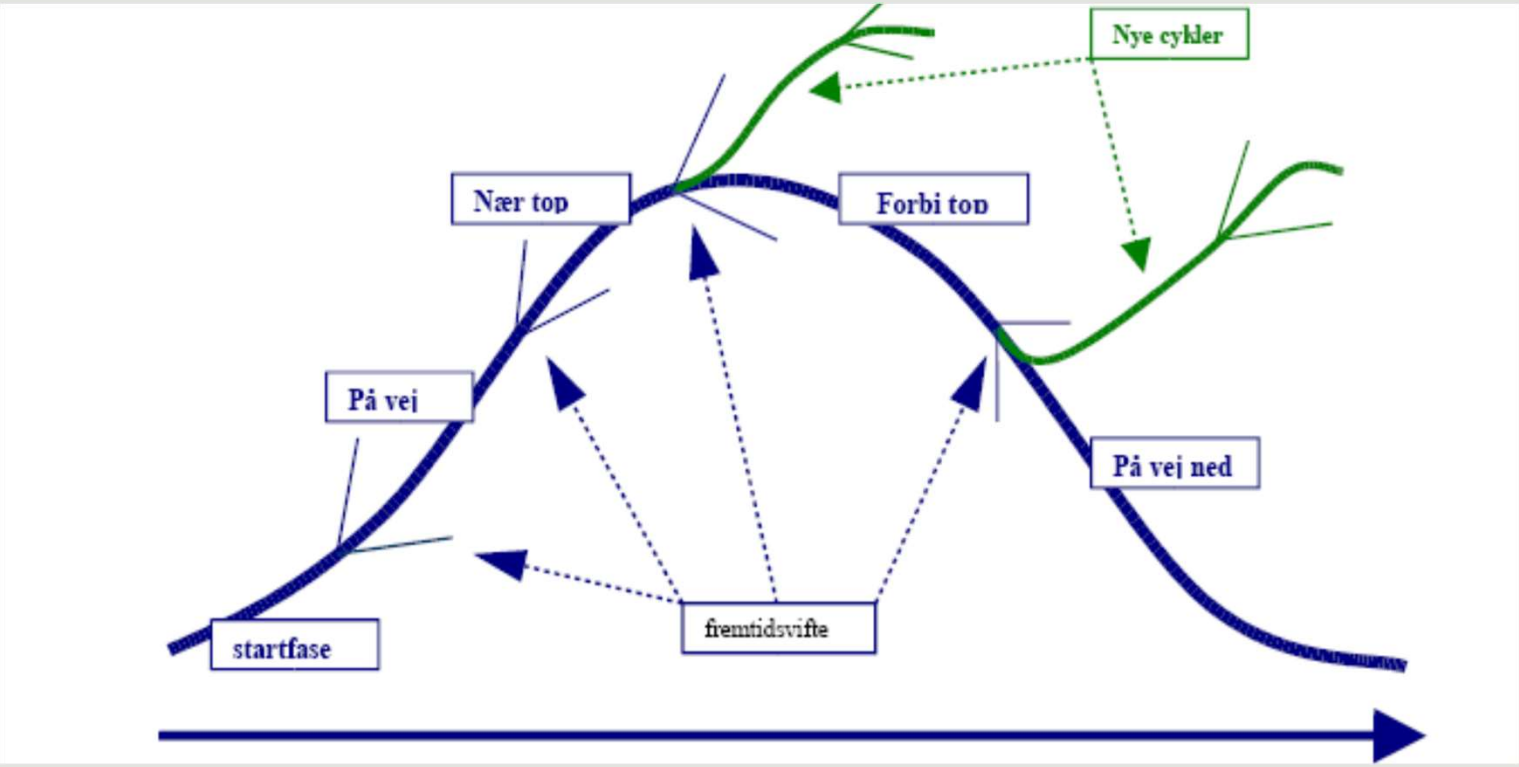
VI ER DIT ERHVERVSHUS I MIDTJYLLAND

VI HJÆLPER IVÆRKSÆTTERE OG VIRKSOMHEDER MED AT UDVIKLE SIG

Finansiering den 30. marts 2022

Palle Brun Nielsen –
Erhvervshus Midtjylland

Finansieringsbehovet er dynamisk – målet/ønsket er ofte at blive selvfinansierende



Erhvervshus
MIDTJYLLAND

..men hvad sker ofte..

- Omsætningen kommer ikke som forventet
- Kunderne betaler ikke helt til tiden
- DB lever ikke op til det budgetterede
- Har været nødt til at investere i …
- Omkostningerne er røget i vejret
- En stor kunde er gået konkurs på det værst tænkelige tidspunkt
- Vi har vækstet mere end forventet, og forretningsmodellen har ikke været gearet til denne vækst
- Covid-19
- Krig

…

Finansieringsmulighederne er dynamiske

Finansieringsmulighederne ændrer sig konstant

Udbud og efterspørgsel efter penge flytter sig konstant

Noget ændrer sig dog ikke

Erhvervshus
MIDTJYLLAND

Aktiver = Passiver (altid)

Aktiver	Passiver
- Anlægsformue	- Egenkapital
- Omsætningsformue	- Fremmedkapital
	- Langfristet gæld
	- Kortfristet gæld

Uddrag fra årsregnskabet

Erhvervshus
MIDTJYLLAND

NOTE		2010	2009
	ANLÆGSAKTIVER		
	Immaterielle anlægsaktiver		
	Goodwill	300.000	375.000
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	**300.000**	**375.000**
	Materielle anlægsaktiver		
	Tekniske anlæg og maskiner	369.345	259.411
	Indretning lejede lokaler	42.977	62.064
	Materielle anlægsaktiver i alt	**412.322**	**321.475**
	Finansielle anlægsaktiver		
	Huslejedepositum	21.487	21.487
	Finansielle anlægsaktiver i alt	**21.487**	**21.487**
	ANLÆGSAKTIVER I ALT	**733.809**	**717.962**
	OMSÆTNINGSAKTIVER		
	Varebeholdninger		
	Varelager	619.105	443.011
	Varebeholdninger i alt	**619.105**	**443.011**
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	473.896	187.747
	Igangværende arbejder	91.556	25.720
	Periodeafgrænsningsposter	25.813	20.513
	Tilgodehavender i alt	**591.265**	**233.980**
	OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	**1.210.370**	**676.991**
	AKTIVER I ALT	**1.944.179**	**1.394.953**

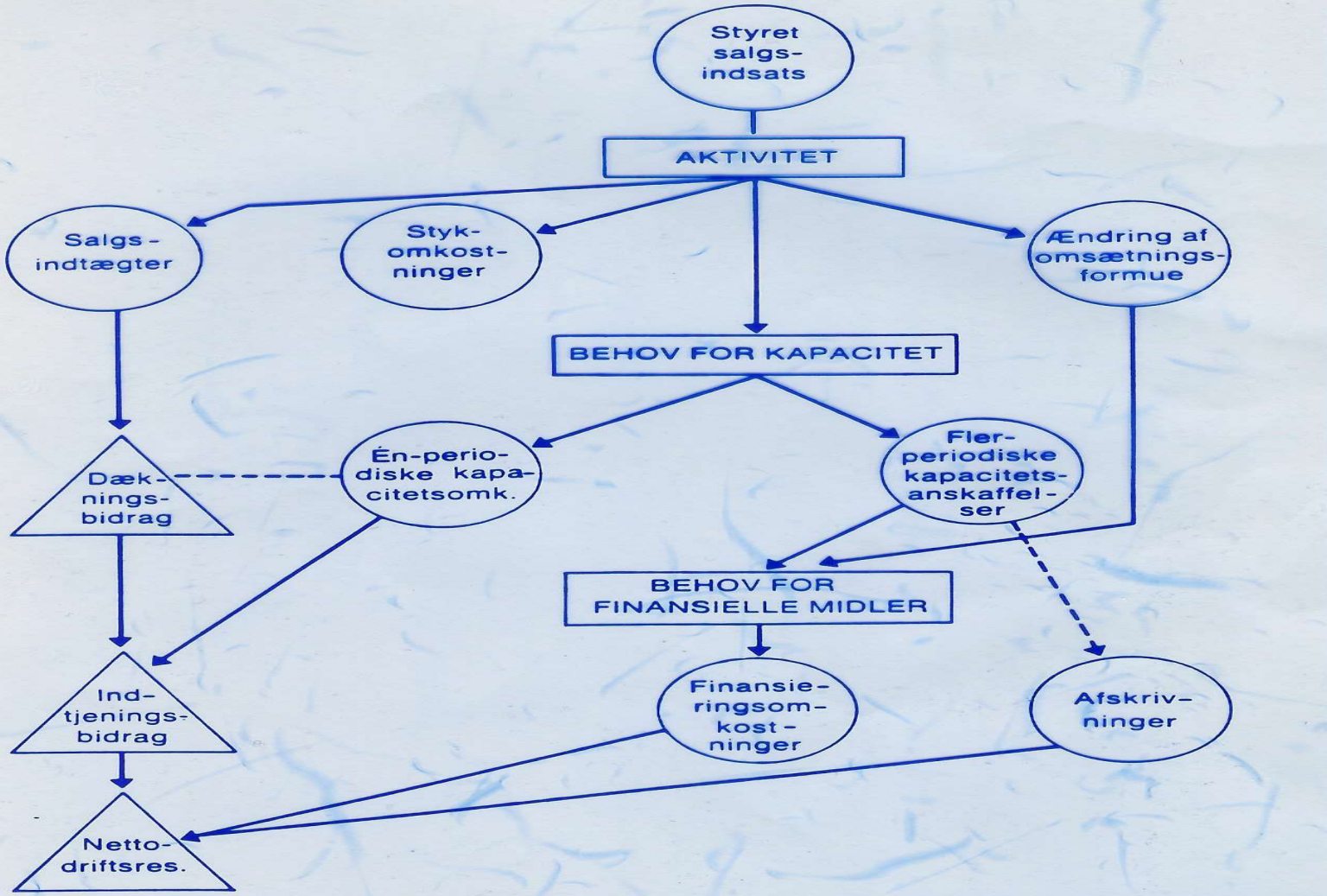
NOTE		2010	2009
	EGENKAPITAL		
	Anpartskapital	125.000	125.000
3	Overført overskud	595.002	445.919
	EGENKAPITAL I ALT	**720.002**	**570.919**
	HENSATTE FORPLIGTELSER		
4	Udskudt skat	129.225	148.400
	HENSATTE FORPLIGTELSER I ALT	**129.225**	**148.400**
	GÆLDSFORPLIGTELSER		
	Langfristede gældsforpligtelser		
	Lån kreditinstitut	179.478	214.448
	Kortfristet del, der forfalder indenfor 1 år	-85.000	-75.000
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	**94.478**	**139.448**
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Langfristet gæld, der forfalder indenfor 1 år	85.000	75.000
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	177.391	123.510
	Kreditinstitut	494.989	124.939
	Selskabsskat	31.750	0
	Anden gæld	117.328	103.972
	Gæld tilknyttede virksomheder	92.865	107.865
	Periodeafgrænsningsposter	1.151	900
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	**1.000.474**	**536.186**
	GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT	**1.094.952**	**675.634**
	PASSIVER I ALT	**1.944.179**	**1.394.953**

Finansiering – de 3 nøglespørgsmål

Hvad skal finansieres ?

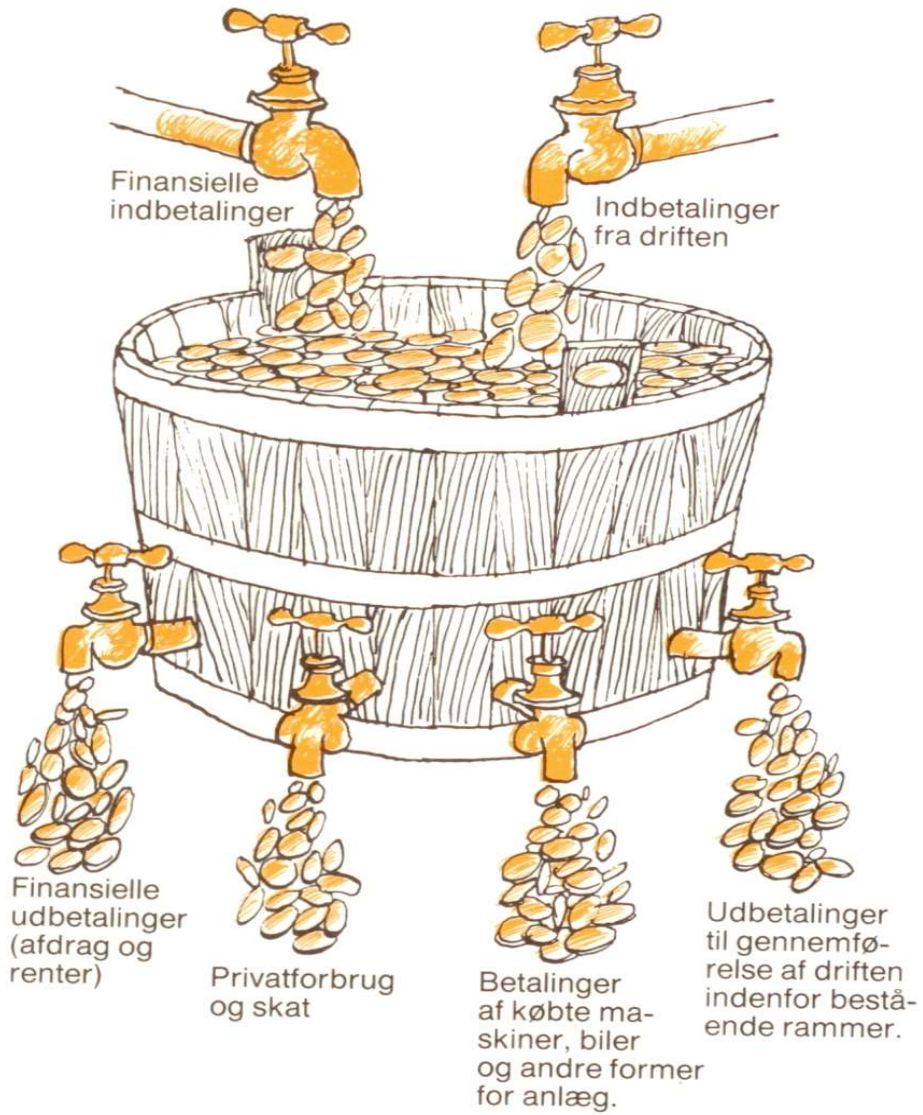
Hvor mange penge skal bruges ?

Hvordan / hvornår kan de betales tilbage ?



Dækningsbidrags-kapacitetsmodellen som simpel beskrivelse af virksomhedens økonomistruktur.

Erhvervshus
MIDTJYLLAND



Erhvervshus
MIDTJYLLAND

Finansieringsmuligheder (de fleste)

Erhvervshus
MIDTJYLLAND

- Bruge egne penge (ofte et krav)
- Banklån / realkreditlån
- Kassekredit
- Alternative ”banker” fx OPR eller QRED
- Leverandører
- Skat og moms
- Leasing/leje
- Fakturabelåning, fakturasalg, EKF
- Vækstfonden (vækstkaution, startlån, early engagement eller ansvarlige lån)
- Softmoney (Innovationsfonden, LAG, regionale programmer eller andre nationale/internationale programmer
- Crowd-funding
- Eksterne investorer (business Angels, strategiske alliancer, ventureselskaber, Insero, Vækstfonden)
- FFF

Før mødet med banken

Erhvervshus
MIDTJYLLAND

- Rådfør dig med andre før mødet
- Undersøg på forhånd, hvilke alternativer du har
- Fastsæt på forhånd det minimale resultat, du vil stille dig tilfreds med, men vær klar til at være fleksibel
- Husk det nødvendige materiale
- Skriv på forhånd nogle stikord ned, så du ikke glemmer vigtige emner på mødet
- Send gerne forslag til dagsorden for mødet til banken
- Husk - forberedelse, forberedelse…….

Mange muligheder – Men de ser på det samme

Tre vigtige elementer i kreditvurdering…

#1
Virksomhedsbeskrivelsen

#2
Beslutningsmateriale

#3
Relationer

Virksomhedsbeskrivelsen

Lav en forretningsplan, som beskriver:

- Din forretningside, og den fokuserede aktivitet du vil basere din virksomhed på.
- Hvad adskiller dig fra de øvrige aktører på markedet?
- Hvad og hvor er de marked? Hvordan bliver du synlig for dit marked?
- Hvem er dine kunder og hvorfor forstår netop din virksomhed kundernes behov?
- Hvem er dine leverandører, og hvordan finder du de bedste og rigtige for din virksomhed?
- Hvordan vil du organisere din virksomhed bedst muligt?
- SWOT analyse på ledelsesteamet

Den vigtigste sikkerhedsstillelse du kan give din finansieringskilde er, at de kan forstå din forretning!

Beslutningsmateriale

- Forretningsplan
- Interne regnskaber og protokollat
- Månedsopdelt drifts-, status- og likviditetsbudget – gerne suppleret med mellemlangt estimat
- Aktuel budgetopfølgning med verbale kommentarer
- Beskrivelse af ejerkreds og deres økonomiske nøgletal
- Strategi, vision og vækstplan – kort, mellemlangt og langt.

Der skal være overblik over og styr på tallene. Hvilket dashboard styrer du din virksomhed efter?

Relationer

- Komplementerer ledelsen hinanden?
- Hvem er jeres sparringspartnere? Bestyrelse eller Advisory Board?
- Rådgiverteam omkring virksomheden: Bank, revisor, advokat og eksempelvis Vækstfonden?
- Hvem hjælper i en opstartsfase?

Har vi alle kompetencer på plads, så vi kan eksekvere på vores forretningsplan, strategi, vision m.v.

Erhvervshus
MIDTJYLLAND

Opsummering

#1
Virksomhedsbeskrivelse

- **Sikkerhed hos finansieringskilde = forstå virksomheden**
- **Stærk forretningsplan og strategi.**
- **Hvad adskiller din virksomhed fra markedets andre aktører?**

#2
Beslutningsmateriale

- **Gennemarbejdede tal.**
- **Forudsætninger og årsagsforklaringer**
- **Hvad skal være dit dashboard?**

#3
Relationer

- **Hjælp og inspiration er vigtig i de første leveår**
- **Brug Advisory Board eller bestyrelse**
- **Har I rådgiverteamet på plads?**

Vækstfonden – statens finansieringsfond

Erhvervshus
MIDTJYLLAND

- **Covid-19 Startlån**
- **Early Engagement**
- **Vækstlån**
- **Vækstkaution**
- **M.fl.**

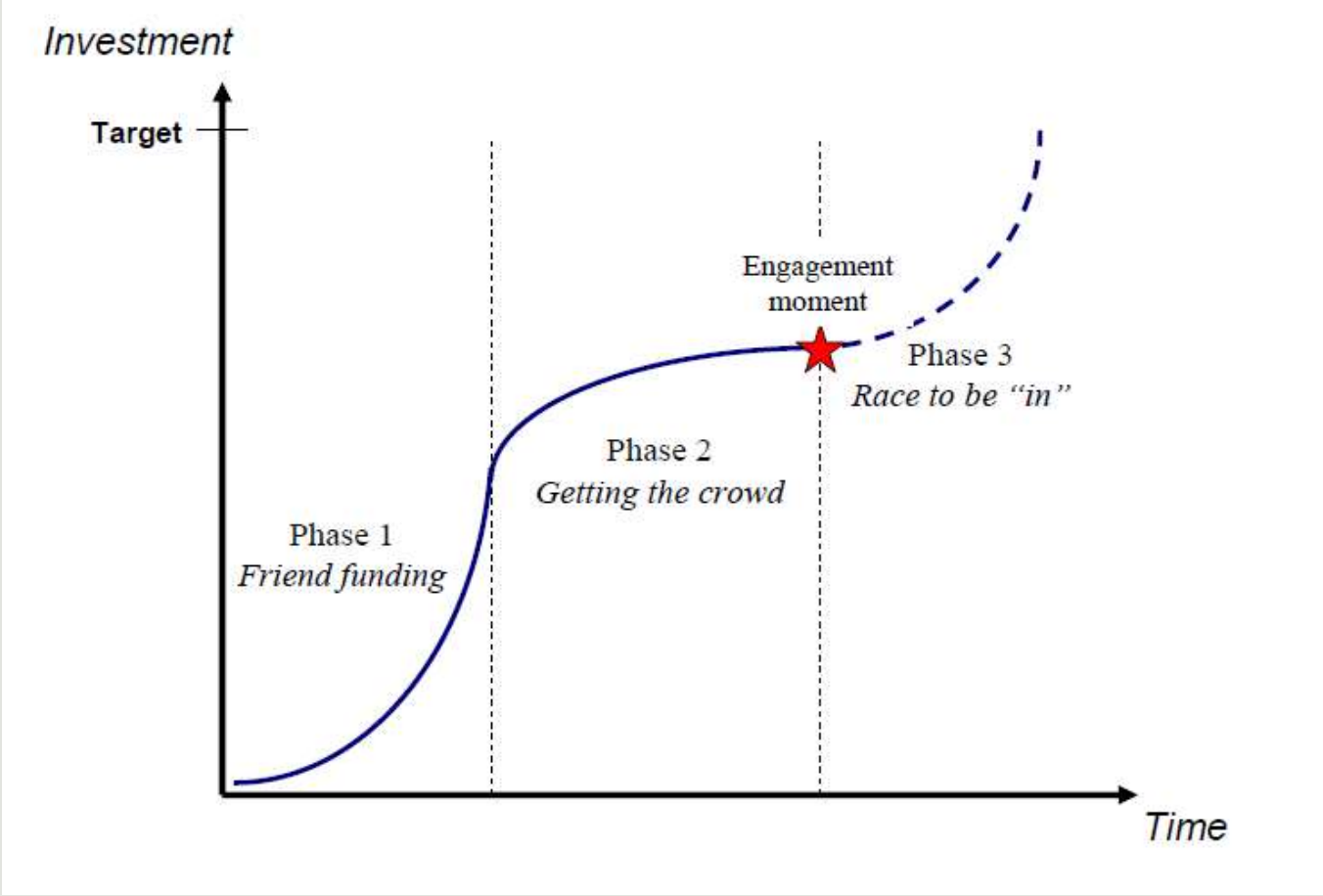
Crowdfunding

Erhvervshus
MIDTJYLLAND

- **Bidragsbaseret** - bidragsgiver/investor har ingen forventning om at få andet tilbage end at projektet realiseres
- **Belønningsbaseret** - investor har begrundet forventning om at modtage en håndgribelig belønning
- **Lånebaseret -** långiver har begrundet forventning om at få investeret beløb tilbage med renter
- **Egenkapitalsbaseret** (equity) - investor har begrundet forventning om at modtage aktie(lignende) rettigheder for deres investering + enten løbende udbytte eller exit til højere kurs

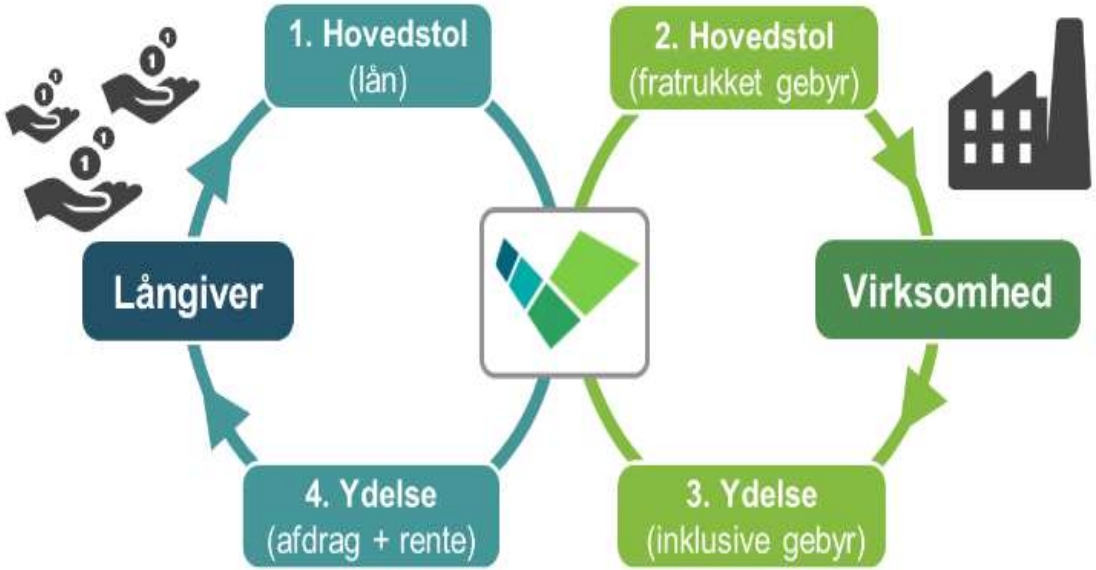
Eks. på belønningsbaseret via Kickstarter

Erhvervshus
MIDTJYLLAND


Investment
Target
Engagement
moment
Phase 3
Race to be "in"
Phase 2
Getting the crowd
Phase 1
Friend funding
Time

Erhvervshus
MIDTJYLLAND

Lendino er en markedsplads for lån, hvor private og professionelle investorer kan låne direkte til kreditværdige virksomheder til begge parters fordel. Ved at bruge lånemarkedspladsen sparer man tid, penge og besvær — både som investor og låntager.



Lendino opkræver et stiftelsesgebyr ved udbetaling af lånet samt et tillæg til låntagers månedlige ydelse.

Succesrig teltudlejer rejser finansiering på rekordtid

Lendino har på rekordtid rejst finansiering til Dansk Eventservice, som ønsker at udvide produktporteføljen i takt med de senere års stigende efterspørgsel. Virksomhedslånet på 100.000 kr. blev finansieret på mindre end to døgn og løber over seks mån
Virksomheden har allerede nu god ordreindgang til sommerens fester.

Dansk Eventservice (lejfesttelt.dk) beskæftiger sig med udlejning og salg af produkter inden for eventbranchen. Firmaet
og uden gulve samt diverse møbler til indretning af det opslåede telt. Fra afdelingerne i Aarhus og København servicere
Danmark med et bredt produktsortiment.

Erhvervshus
MIDTJYLLAND

Tabellen nedenfor indeholder lidt statistik over, hvordan virksomhedslånet blev finansieret.

Antal långivere i alt	26
- heraf virksomheder	3
- og privatpersoner	23
Antal kvinder	1
Antal mænd	22
Gennemsnitlig investering	3.846 kr.
Medianinvestering	3.000 kr.
Gennemsnitsalder	44 år
Største långiver	28.000 kr.
Mindste långiver	1.000 kr.

Ekstern egenkapital

Erhvervshus
MIDTJYLLAND

- En stærkere finansiel position
- Stærkere kompetencer i virksomheden (bestyrelse, professionelt netværk)
- Adgang til yderligere finansiering

...men skal overveje...

- Reduceret ejerskab og kontrol
- Krav om finansiel styring, afrapportering, diciplin
- Afgive indflydelse på ledelse og strategiske beslutninger
- Fokus på investors – og dermed også egen exit

Erhvervshus
MIDTJYLLAND

Hvad gør de, der får kapitalen hurtigt?

- Investerer tid i at forberede sig, i at mødes med mange investorer og er gode til at følge op
- Fornærmer ikke investorerne i de ofte svære forhandlinger
- Værdisætter rigtigt – spørg forskellige kilder
- Justér kapitalbehov til et fornuftigt niveau
- Fokusér på kompetencer…kapitalen er hurtigt væk
- Giv et godt tilbud for at få den rette investor ombord hurtigt, i stedet for at bruge 6 måneder på forhandlinger

Erhvervshus
MIDTJYLLAND

God arbejdslyst

TAK FOR NU

Erhvervshus
MIDTJYLLAND

VI HJÆLPER ALLE MIDTJYSKE VIRKSOMHEDER

Giv os et kald på 70 22 00 76 eller book et møde med en af vores konsulenter på www.erhvervshusmidtjylland.dk